



YATIRIM PROGRAMI İZLEME VE DEĞERLENDİRME RAPORU

STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI

2025



Ekonomik kalkınma, Türkiye'nin hür, bağımsız, daima daha kuvvetli, daima daha refahlı Türkiye idealinin bel kemiğidir.

Atatürk





YÖNETİCİ ÖZETİ

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile kamu mali yönetiminde yerleşik hale gelen saydamlık, hesap verebilirlik, etkililik ve verimlilik ilkeleri, üniversitemizin mali yönetim anlayışının temelini oluşturmaktadır. Bu ilkelerin somut bir yansıması olarak, Kanun'un 25. maddesi uyarınca kamu yatırım projelerinin gerçekleştirme sonuçlarının her yıl mart ayı sonuna kadar ilgili kamu kurumlarıyla paylaşılması yasal bir zorunluluktur. Üniversitemiz, Battalgazi ve Yeşilyurt ana yerleşkeleri dahil olmak üzere toplam sekiz farklı noktada sunduğu eğitim, araştırma ve sosyal hizmetlerin kalitesini, sürekli iyileştirme felsefesiyle her geçen gün artırmaktadır. Stratejik hedeflerimize ulaşmak adına, gelişen teknolojiye uygun makine-teçhizat donanımı, modern derslikler, ileri düzey laboratuvarlar ve nitelikli fiziki altyapı yatırımlarına öncelik verilmektedir.

2025 Yılı Yatırım Programı çerçevesinde; eğitim faaliyetleri için modern yeni mekanların oluşturulması, kütüphane envanterinin basılı ve elektronik yayınlarla zenginleştirilmesi, eğitim-öğretim süreçlerinin devamlılığını sağlayacak teknik donanım ve mefruşat alımları ile bilgi teknolojileri altyapısının güçlendirilmesi sağlanmıştır. Ayrıca, AR-GE kapasitemizi artırmaya yönelik bilimsel araştırma projelerinin desteklenmesi ve mevcut taşınmazların bakım-onarımlarının titizlikle yürütülmesi sayesinde yükseköğretim hizmetlerinin sağlıklı ve kesintisiz bir zeminde sürdürülmesi hedeflenmiştir. 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 25'inci maddesi ile Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkındaki Yönetmeliğin 24'üncü maddesi uyarınca hazırlanan ve Üniversitemizin yatırım projelerindeki uygulama sonuçlarını kapsamlı bir şekilde sunan "2025 Yılı Yatırım İzleme ve Değerlendirme Raporu'nu" kamuoyunun ve ilgililerinin bilgilerine sunarız.

Prof. Dr. Recep BENTLİ
Malatya Turgut Özal Üniversitesi Rektörü

İÇİNDEKİLER

YÖNETİCİ ÖZETİ

1. GENEL DEĞERLENDİRME

- 1.1. Üniversitemiz Yatırımlarının Finansman Kaynakları
- 1.2. Kuruluşun Mevcut Üretim/Hizmet Kapasitesi
 - 1.2.1. İnsan Kaynakları
 - 1.2.2. Fiziksel Kaynaklar
 - 1.2.3. Bilgi ve Teknolojik kaynaklar
 - 1.2.4. Kütüphane Bilgi Sistemleri
 - 1.2.5. Öğrenci Sayısı
- 1.3. Üniversitemiz 2025 Yılı Yatırımlarıyla Hedeflenen ve Gerçekleşen Kapasite Artışı
- 1.4. Üniversitemiz 2025 Yılı Yatırım Uygulamaları
 - 1.4.1. Eğitim Sektörü

2. 2025 YILI PROJE UYGULAMALARI

- 2.1. Tamamlanan Projeler
 - 2.1.1. Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi
 - 2.1.2. Muhtelif İşler Projesi
 - 2.1.3. Yayın Alımı Projesi
- 2.2. Devam Eden Projeler
 - 2.2.1. Derslik ve Merkezi Birimler Projesi
 - 2.2.2. Kampüs Altyapısı Projesi

3. SORUNLAR VE ÇÖZÜME YÖNELİK ÖNERİLER

4. PROJE TAMAMLAMA RAPORLARI

2025 YILI KAMU YATIRIMLARI ÖZET TABLOSU

TABLolar

Tablo 1	Yatırım Finansman Kaynakları
Tablo 2	2025 Yatırım Bütçe Ödenekleri
Tablo 3	2025 Yatırım Harcamaları Bütçe Ödenek Dağılımı
Tablo 4	Akademik Personel Kadro Dağılımı
Tablo 5	İdari Personel Kadro Dağılımı
Tablo 6	Alan / Mülkiyet Durumu
Tablo 7	Kapalı Alanların Kullanım Amacına Göre Dağılımı
Tablo 8	Spor Amaçlı Bina ve Tesisler
Tablo 9	Tarımsal Uygulama ve Araştırma Amaçlı Bina, Tesis Alanları
Tablo 10	Öğrenci Yurtları
Tablo 11	Taşıt Cetveli
Tablo 12	Teknolojik Ekipmanlar
Tablo 13	Yazılımlar
Tablo 14	Kütüphane Basılı Kaynak Bilgileri
Tablo 15	Öğrenci Sayıları
Tablo 16	Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi
Tablo 17	Derslik ve Merkezi Birimler
Tablo 18	Kampüs Altyapısı
Tablo 19	Muhtelif İşler (Toplam)
Tablo 20	Muhtelif İşler (Mamul Mal Alımı)
Tablo 21	Muhtelif İşler (Büyük Onarım)
Tablo 22	Muhtelif İşler (Gayri Maddi Hak Alımları)
Tablo 23	Yayın Alımı
Tablo 24	2025 Yılı Sektörel Bazda Yatırım Projelerinin Bütçe Dağılımı
Tablo 25	2025 Yılı Yatırım Projelerinin Bütçe Dağılımı
Tablo 26	Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi Proje Tamamlama Raporu
Tablo 27	Yayın Alımı Proje Tamamlama Raporu
Tablo 28	Muhtelif İşler Proje Tamamlama Raporu
Tablo 29	Muhtelif İşler Proje Tamamlama Raporu (Büyük Onarım)
Tablo 30	2025 Yılı Kamu Yatırımları Özet Tablosu

Misyon

Malatya Turgut Özal Üniversitesi; Ulusal ve Uluslararası düzeyde faaliyet gösteren, akademik kurum olma hedefi ile ülkemizin istikbali ve istikrarı için araştıran ve üreten, dünyadaki gelişmeleri yakın takip eden; bilim, teknoloji ve sanat alanında üretken, eleştirel düşünmeyi destekleyen mevcut imkânları ile gerçekleştirdiği yeniliklerle insanlığa ve doğaya katkı sağlamak üniversitemizin öncelikli misyonudur.

Vizyon

Yüklendiği sorumluluğun bilincinde olan, ülkemizin beklentileri ve hedefleri doğrultusunda, sonuç odaklı bilimsel akademik ulusal ve uluslararası alanda araştırmalarla, bilgi ve yeteneklerini insanlık ve ülke yararına kullanan, yerelden evrensele, evrenselden yerele farkındalık oluşturarak geleceğe yön veren yenilikçi bir üniversite olmaktır.

Temel Değerler

Yenilikçilik: Malatya Turgut Özal Üniversitesi, akademisyen ve öğrencilerine yönelik Ar-Ge ve eğitim öğretim faaliyetlerinde yenilikçiliğe önem verir.

Üretkenlik: Malatya Turgut Özal Üniversitesi, toplumun ihtiyaç duyduğu bilginin yanı sıra teknolojik ürün ve hizmet üretiminde yüksek performans göstermek üzere iç paydaşları motive eder.

Sorumluluk bilinci: Malatya Turgut Özal Üniversitesi, sahip olduğu kaynakları, çevreye duyarlılık ve sürdürülebilirlik ilkeleri doğrultusunda ülkenin kalkınmasına ve insanlığın faydasına hizmet için kullanır.

Değerlere saygı: Malatya Turgut Özal Üniversitesi, toplumun manevi değerlerine, akademinin bilimsel özgürlük ve eleştirel yaklaşımlarına, yönetim anlayışında şeffaflık, katılımcılık ve liyakat ilkelerini gözetmeye değer verir.

1. GENEL DEĞERLENDİRME

1.1. Üniversitemiz Yatırımlarının Finansman Kaynakları

Üniversitemiz, 5018 sayılı Kanun'a ekli II Sayılı Özel Bütçeli İdareler Cetvelinin A bendinde Yükseköğretim Kurulu, Üniversiteler ve Yüksek Teknoloji Enstitüleri içerisinde sayılan, "Özel Bütçeli" bir kurumdur.

Gelirlerimiz ise:

A. Özel Bütçe

- a) Hazine Yardımı
- b) Öz Gelirler
 - 1) Kira Gelirleri
 - 2) Tezsiz Yüksek Lisans Gelirleri
 - 3) Örgün Öğretim Gelirleri
 - 4) Yaz Okulu Gelirleri
 - 5) Uzaktan Öğretim Gelirleri
 - 6) Diğer Gelirler

B. Döner Sermaye

C. Bütçe Dışı Kaynak

- 1) BAP
- 2) TÜBİTAK, TÜSEB
- 3) AB, ERASMUS
- 4) Şartlı Bağış ve Yardımlar

Üniversitemiz, 2025 yılı yatırım bütçe ödeneklerinin finansmanı özel bütçe kaynaklarından sağlanmıştır. Yatırım Finansmanı Kaynakları **Tablo 1**'de, 2025 Yılı Yatırım Bütçe Ödenekleri **Tablo 2** 'de, 2025 Yılı Yatırım Harcamalarının Bütçe Ödenek Dağılımına ise **Tablo 3**'te yer verilmiştir.

Tablo 1- Yatırım Finansman Kaynakları

Sektör	Bütçe Türü	Başlangıç Bütçe Ödeneği	Yıl İçi Eklenen Ödenek	Yıl Sonu Ödenek
Eğitim	Özel Bütçe	300.000.000	87.833.571	387.831.571

Tablo 2- 2025 Yatırım Bütçe Ödenekleri

Sektör	Hazine Yardımı	Öz Gelir	Toplam
Sermaye Giderleri	387.831.571	0	387.831.571

Üniversitemize 2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile yatırım harcamaları için 300.000.000 TL ödenek verilmiştir. Yıl içinde Likit Fazlası ve Yedek Ödenekten yapılan eklemeler sonucu yılsonu yatırım ödeneği toplamı 387.831.571 TL'ye ulaşmıştır. Yılsonu toplam ödeneğin 375.660.109 TL'si harcanmış olup harcama oranı %96,86'dır.

Tablo 3- 2025 Yatırım Harcamaları Bütçe Ödenek Dağılımı

	Başlangıç Ödeneği	Yıl Sonu Ödeneği	Harcama	Harcama Oranı %
06. SERMAYE GİDERLERİ	299.998.000	387.831.571	375.660.107	96,86
06.1 Mamul Mal Alımı	12.000.000	31.040.000	29.281.689	94,34
06.3 Gayri Maddi Hak Alımları	5.998.000	4.654.000	4.601.733,62	98,88
06.5 Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	272.000.000	335.280.571	325.153.519	96,98
06.6 Menkul Büyük Onarım Giderleri	2.000.000	2.350.000	2.128.600,00	90,58
06.7 Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	8.000.000	14.507.000	14.494.566	99,91

1.2. Kuruluş Mevcut Üretim/Hizmet Kapasitesi

Malatya Turgut Özal Üniversitesi 18 Mayıs 2018 tarihli ve 30425 Malatya Turgut Özal Üniversitesi 18 Mayıs 2018 tarihli ve 30425 Sayılı Resmî Gazetede Yayımlanan 7141 sayılı Yükseköğretim Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanunun Ek Maddesinin 181. Maddesi gereğince kurulmuştur. Mayıs 2018 tarihinde yayımlanan kararname ile İnönü Üniversitesi bünyesinde bulunan bazı Fakülte, Yüksekokul ve Meslek Yüksekokulları yeni kurulan Malatya Turgut Özal Üniversitesi'ne bağlanmıştır. Üniversitemiz 1 Enstitü, 6 Fakülte, 2 Yüksekokul, 9 Meslek Yüksekokulu ve 10 Uygulama ve Araştırma Merkezinden oluşmaktadır.

2547 sayılı Kanun'un 4. maddesinde yükseköğretimin amacı, 5. maddesinde üniversitelere yönelik ana ilkeler, 12. maddesinde ise yükseköğretim kurumlarının görevleri belirlenmiştir. Üniversitelerin mali yönetimi ise 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu çerçevesinde gerçekleştirilmektedir.

Malatya Turgut Özal Üniversitesi olarak 2547 sayılı Kanun'un 4. maddesinde ve Anayasa'da belirlenen amaçlar doğrultusunda 12. maddede verilen görevleri tam ve eksiksiz yerine getirme gayretiyle ve 5. maddede sayılan ilkelerden taviz vermeden faaliyet göstermekteyiz. Bu amaçla mevzuatta belirlenen hedeflere yönelik olarak bilimsel çalışmalar ve eğitim-öğretim faaliyetlerinin yanı sıra öğrenci ve personelimize beslenme, kültür, sanat, spor, sağlık gibi çeşitli alanlarda da ilgili birimler aracılığı ile hizmet sunmaktayız.

1.2.1. İnsan Kaynakları

Akademik personel alımları ve atamaları Yükseköğretim Kurulu'nun oluşturduğu çerçeve doğrultusunda yapılmaktadır. Öğretim elemanı kadrolarının alımı, atanması ve görevde yükseltmeleri ilgili mevzuat uyarınca Resmî Gazetede ilan yoluyla olmaktadır. Akademik kadro işlemleri 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu, 2914 Sayılı Personel Kanunu ve Devlet Yükseköğretim Kurumlarında Öğretim Elemanı Norm Kadrolarının Belirlenmesine ve Kullanılmasına İlişkin Yönetmelik çerçevesinde yapılmaktadır. Akademik personelin unvanlara ve kadroların doluluk oranına göre dağılımı tabloda gösterilmektedir.

Tablo 4- Akademik Personel Kadro Dağılımı

Unvan	Kadroların İstihdam Şekli					
	Dolu	Boş	Toplam	Doluluk Oranı %	Tam Zamanlı	Yarı Zamanlı
Profesör	52	25	77	67,53	52	-
Doçent	101	25	126	80,16	101	-
Doktor Öğretim Üyesi	187	46	233	80,26	187	-
Öğretim Görevlisi	111	39	150	74,00	111	-
Araştırma Görevlisi	39	21	60	65,00	39	-
Toplam	490	156	646	75,85	490	-

Tablo 5- İdari Personel Kadro Dağılımı

İdari Hizmetler Sınıfı	Dolu	Boş	Toplam	Doluluk Oranı %
Genel İdare Hizmetleri	141	196	337	41,84
Sağlık Hizmetleri	6	21	27	22,22
Teknik Hizmetler	36	25	61	59,02
Eğitim ve Öğretim Hizmetleri	-	-	-	-
Avukatlık Hizmetleri	2	2	4	50
Yardımcı Hizmetler	29	34	63	46,03
4/B Sözleşmeli Personel	136	34	170	80
İşçi (657 S.K. 4/D – 4857 S.K)	169	13	182	92,86
Toplam	519	325	844	61,49

1.2.2. Fiziksel Kaynaklar

Malatya Turgut Özal Üniversitesi Arapgir, Akçadağ, Battalgazi, Darende, Doğanşehir, Hekimhan, Kale ve Yeşilyurt ilçelerinde bulunan sekiz ayrı yerleşkesi ile aynı zamanda bir şehir üniversitesidir.

Tüm birimlerinde uygun nitelik ve nicelikteki tesis ve altyapı sağlamak üzere fiziksel kaynaklar ve mekânlar bütünsel olarak yönetilmektedir. Tüm tesis ve altyapıların kullanımına ilişkin sonuçlar sistematik olarak izlenmekte ve izlem sonuçları paydaşlarla birlikte değerlendirilerek önlemler alınmakta ve ihtiyaçlar/talepler doğrultusunda kaynaklar çeşitlendirilmektedir. Üniversitemiz eğitim birimlerinin buldukları yerleşkeler tabloda gösterilmektedir.

Tablo 6- Alan / Mülkiyet Durumu

Yerleşke Adı	Mülkiyet Durumu (m ²)		
	Üniversite (m ²) (Tapulu)	Hazine Arazisi (m ²) (Tahsisli)	Bina-Tesis-Alan (m ²)
Battalgazi Merkez Yerleşkesi	-	626.925	39.512
Darende MYO Yerleşkesi	-	150.716	4.890
Doğanşehir MYO Yerleşkesi	-	28,327	7.949
Hekimhan Yerleşkesi	27.047	-	13.392
Kale MYO Yerleşkesi	7.505	42.950	14.880
Yeşilyurt Yerleşkesi	-	420.190	29.134
Akçadağ MYO Yerleşkesi	-	11.744	5.175
Arapgir MYO Yerleşkesi	-	194.276	7.680
Yeşilyurt Ek Yerleşke Alanı	2.484	-	260
Toplam	37.037	1.475.130	122.871

Tablo 7- Kapalı Alanların Kullanım Amacına Göre Dağılımı

Yerleşke Adı	Hizmet Alanı(m ²)									Toplam Hizmet Alanı
	Eğitim ve Araştırma	Yönetim	Sağlık	Kütüphane	Toplantı ve Konferans Salonu	Sosyal Alan	Spor Alanı (Kapalı Alan)	Barınma	Diğer	
Battalgazi Merkez Kampüsü	4.900	3.520	25	315	672	1.168	3869	560	24.483	39.512
Yeşilyurt Ek Yerleşkesi	0	0	0	0	0	0	0	0	260	260
Akçadağ MYO Yerleşkesi	1.110	462	0	83	140	588	0	0	2.792	5.175
Arapgir MYO Yerleşkesi	1536	816	21	176	207	813	675	0	3.436	7.680
Darende MYO Yerleşkesi	1.010	576	18	89	436	389	0	0	2.372	8.154
Doğanşehir MYO Yerleşkesi	1.053	247	0	120	238	601	1740	0	3.272	7.949
Hekimhan MYO Yerleşkesi	2.008	3.405	0	91	35	794	0	2215	4.844	13.392
Kale MYO Yerleşkesi	1.247	762	0	50	340	1.842	427	1248	8.965	14.880
Yeşilyurt MYO Yerleşkesi	3.581	3.706	0	129	517	1.266	0	0	19.935	29.134
Toplam	16.445	13.493	64	1.052	2.585	7.460	6.711	4.023	71.038	122.871

Tablo 8- Spor Amaçlı Bina ve Tesisler

Bina ve Tesisin Adı	Bulunduğu Yerleşke	Adet	Açık Spor Alanları	Kapalı Spor Alanları	Toplam Alan (m ²)
Spor Kompleksi- Kapalı Spor Salonu	Battalgazi Yerleşkesi	1	-	3008	3008
Halı Saha	Battalgazi Yerleşkesi	1	-	861	861
Spor Sahası (Voleybol)	Akçadağ	1	250	-	250
Kapalı Spor Salonu	Arapgir	1	-	675	675
Spor Sahası (Voleybol)	Arapgir	1	1880	-	1880
Halı Saha	Doğanşehir	1	-	1740	1740
Spor Sahası (Voleybol)	Hekimhan	1	500	-	500
Spor Sahası (Voleybol)	Darende	1	800	-	800
Spor Sahası (Voleybol)	Kale	1	700	-	700
Kapalı Spor Salonu	Kale	1	170	427	597
Toplam		11	4.680	6.711	11.391

Üniversitemiz tarımsal uygulama ve araştırma amaçlı bina, tesisler ve ekilebilir alanlarına yönelik bilgiler Tablo 9’da belirtilmiştir.

Tablo 9- Tarımsal Uygulama ve Araştırma Amaçlı Bina, Tesis Alanları

Birim Adı	Tarımsal Uygulama Bina Ve Tesisler(m ²)	Tarımsal Uygulama Alanları(m ²)
Ziraat Fakültesi	925	280.000
Battalgazi MYO	2.700	33.000
Arapgir MYO	1.700	6.500
Arı ve Arı Ürünleri Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezi	130	-
Toplam	5.455	319.500

Üniversitemiz Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı bünyesinde aşağıdaki tabloda belirtildiği üzere faaliyet gösteren beş adet yurt binası bulunmaktadır.

Tablo 10- Öğrenci Yurtları

Bina ve Tesis Adı	Kapasite (Kişi)	Alan (m ²)
Hekimhan Mehmet Emin Sungur MYO	165	2.215
Sürgü Orhan Şahin Öğrenci Yurdu	-	Kuruma ait değil
Arapgir MYO Öğrenci Yurdu	-	Kuruma ait değil
Toplam	165	2.215

Tablo 11-Taşıt Cetveli

Türü	Kullanım Amacı	Markası	Model	Adet
Otobüs (35 Kişilik)	Taşıma ve Etkinlik	Mercedes-Benz	1993	1
Minibüs (16+1 kişilik)	Taşıma ve Etkinlik	Renault	2015	1
Binek Otomobil	Taşıma ve Etkinlik	Renault	2014	1
Binek Otomobil	Taşıma ve Etkinlik	Tofaş	1993	1
Binek Otomobil	Taşıma ve Etkinlik	Volkswagen	2021	1
Binek Otomobil	Taşıma ve Etkinlik	Audi	2023	1
Pick-up	Yük Taşıma	Ford	2024	1
Panelvan (4+1)	Hizmet	Fiat	2023	1
Panelvan (4+1)	Hizmet	Fiat	2023	1
Toplam				9

1.2.3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Üniversitemiz Bilgi İşlem Daire Başkanlığınca, Üniversitemiz bilişim altyapısıyla ilgili çalışmalar yürütülmekte olup, bu çalışmalar kapsamında;

- Üniversitemiz kablolu ağ ve kablosuz ağ alt yapısının yönetimi,
- Ağ güvenliği sistemleri ve loglama altyapısını yönetimi,
- Veri iletişim ağı altyapısının (Kablo tesisatı, switch, güvenlik duvarı cihazı, kablosuz ağ erişim noktası cihazları) planlanması, işletilmesi, geliştirilmesi, kontrolü ve takibi, Üniversitemiz bünyesindeki Sistem Odalarının kontrolü, Merkez Ana Sistem Odasının kontrolü, bakımı, Network Ana Hizmet Sunucularının planlanması, işletilmesi, geliştirilmesi, kontrol ve takibi "Network Sunucu Yönetimleri,
- Üniversite sistem altyapısı ve yedekleme işlemlerinin yönetimi,
- Bilgisayar ve yan donanımları için destek hizmetleri, Bilgisayar, yan donanımları ve bunlara bağlı diğer çevre birimlerinde meydana gelen donanım veya yazılım arızalarını tespiti ve giderilmesi,
- Üniversitemiz ağ altyapısında, kablolu ağ cihazları ve bileşenlerinin, yazılım ve donanım kurulumu, yönetimi ve bakımının yapılması,
- Kablolu ağ altyapı güvenliğinin sağlanması ve güvenlik seviyesini artıracak çalışmalar yapılmaktadır.

Üniversitemiz Merkez Kampüsü, 500 Mbps kapasiteli Metro Ethernet hattı ile ULAKNET (Ulusal Akademik Ağ ve Bilgi Merkezi) omurgasına bağlıdır. Birimler arası veri trafiği, mesafe ve ihtiyaca göre 20-60 Mbps aralığında değişen güvenli hatlar üzerinden sağlanmaktadır. Artan dijital içerik kullanımı ve öğrenci sayısı doğrultusunda bu kapasitelerin periyodik olarak revize edilmesi planlanmaktadır. Ayrıca Üniversitemizin idari, akademik ve mali süreçlerinin dijitalleşmesi amacıyla kullanılan yazılımların yıllık bakım, güncelleme ve lisanslama süreçleri titizlikle takip edilmektedir. Bu kapsamda; EBYS, Öğrenci Otomasyonu, Personel Takip Sistemi ve Kurumsal Zekâ yazılımları ile operasyonel verimlilik maksimize edilmektedir.

Mbps arasında değişik kapasitede metro ethernet bağlantıları bulunmaktadır. MTÜ çalışanları ve öğrencileri bu bağlantılar üzerinden internet teknolojilerini yoğun olarak kullanmaktadır. Üniversitemiz Kampüs ve MYO yerleşkelerindeki internet bağlantılarına yönelik kullanım kapasiteleri Tablo 12'de belirtilmiştir.

2025 yılı sonu itibarıyla, üniversitemiz bilişim altyapısında "Yazılımsal Dönüşüm"ün fiziksel donanıma göre daha ön planda olduğu görülmektedir. Özellikle Tablo 13'te yer alan 19 farklı yazılım kaleminin bakım ve güncellenmesi, kurumsal hafızanın korunması ve idari işleyişin dijitalleşmesi açısından kritik öneme sahiptir.

Tablo 12- Teknolojik Ekipmanlar

Teknolojik Ekipman	Toplam
Masaüstü Bilgisayar	1895
Monitör	1142
Dizüstü Bilgisayar	129
IP Telefon	408
Tablet Bilgisayar	22
Projeksiyon	208
Kart Okuyucu	24
Depolama ünitesi	41
Çok Fonksiyonlu Yazıcı	145
Yazıcı	114
Fotokopi Makinesi	18
Tarayıcılar	12
Faks	7
Sunucular	41
Tepegöz	2
Barkot Okuyucu	8
El Terminali	6
Güvenlik Kamerası	227
Televizyon	71
Klima	162

Tablo 13- Yazılımlar

Yazılım	Açıklama
İşçi Maaş Programı	Üniversitemiz işçi kadrosunda çalışan personelin maaş işlemlerinin yapıldığı yazılımdır.
Video konferans Platformu	Üniversitemiz akademik ve idari personelinin kullanımı amacıyla alınan görüntülü iletişim platformudur.
Antivirüs Lisansı	Kurumumuz bilgisayar ve ağ sistemlerini zararlı yazılımlara karşı korumak, bu tehditleri tespit etmek, engellemek ve ortadan kaldırmak amacıyla kullanılan yazılımdır.
Matlab Kampüs Lisansı	Akademik çalışmalarda sayısal hesaplama, analiz ve simülasyon süreçlerini kolaylaştırmak amacıyla kullanılır.
EBYS Destek ve Güncelleme Hizmeti	Kurumumuz resmi yazışmalarının yapıldığı elektronik belge yönetim sistemidir.
Öğrenci İşleri Otomasyonu Yıllık Revizyon ve Güncelleme Hizmeti	Eğitim-öğretim dönemlerinde öğrenci işleri ile ilgili tüm süreçlerin yönetildiği otomasyon sistemidir.
Ek Ders Otomasyonu Yıllık Güncelleme Hizmeti	Ek ders süreçlerinin yönetildiği, hesaplandığı yazılımdır.
Kurumsal Performans Yazılımı Yıllık Bakım ve Güncelleme Hizmeti	Kurumumuz akademik, idari ve öğrenci ile ilgili tüm verilerini kullanarak kurumsal performansı hesaplayan ve raporlayan yazılımdır.
Kurumsal Zekâ Yazılımı Yıllık Bakım ve Güncelleme Hizmeti	Kurumumuz akademik, idari ve öğrenci ile ilgili tüm verilerini kullanarak kurumsal analizi yapan yazılımdır.
Hakediş Yazılımı Yıllık Bakım ve Güncelleme Hizmeti	Yapılan işlerin mevzuata uygun şekilde hesaplanması, belgelendirilmesi ve ödenmesini sağlayan yazılımdır.
Bilgi ve İletişim Güvenliği Rehberi Yazılımı Lisansı	Kurumumuz bilgi varlıklarını korumak, güvenlik tedbirlerini uygulamak ve izlemek amacıyla kullanılan yazılımdır.
Nitelikli Elektronik Sertifika	Kurumumuz akademik ve idari personelinin kullanımı amacıyla satın alınan elektronik imza sertifikalarıdır.
Yordam Kütüphane Bilgi Belge Otomasyonu	Kütüphane bilgi kaynaklarının yönetimini, erişimini ve kullanıcı takibini dijital olarak sağlayan yazılımdır.
Özlük İşleri Web Otomasyonu Yıllık Bakım, Destek ve Güncelleme Hizmeti	Kurumumuz personel özlük işlemlerinin yönetildiği yazılımdır.
Akademik Arşiv Programı	Kurumumuz kütüphanesinde kullanılan veri tabanlarını yönetmeyi sağlayan yazılımdır.
Web Sayfası Yıllık Bakım Destek Hizmeti	Kurumumuz resmî web sayfalarının yönetildiği otomasyon sistemidir.
Mevzuat ve İçtihat Programı	Güncel mevzuat ve içtihatla erişim sağlanan programdır.
Web Tabanlı Personel Takip Sistemi Otomasyonu	Kurumumuz idari personellerinin işe giriş-çıkış saatlerinin takip edildiği kart okumalı/barkodlu sistemdir.
Sürekli Eğitim Merkezi Bilgi Yönetim Sistemi	Kurumumuz Sürekli Eğitim Merkezi tarafından sunulan eğitimlerin e-devlet belgelendirmeli olarak yapılmasını sağlayan otomasyon sistemidir.

1.2.4. Kütüphane Bilgi Sistemleri

Üniversitemiz kütüphane hizmetleri, dijital çağın gerekliliklerine uygun olarak modern otomasyon ve erişim sistemleri üzerinden yürütülmektedir. Kütüphane hizmetlerimizde YORDAM otomasyon bilgi belge erişim sistemi kullanılmaktadır. Merkez Kütüphanemiz koleksiyonu RFID Akıllı Kütüphane Sistemine tanımlanmıştır. Bu sistemle; kütüphane materyalinin kolayca takip edilmesi, yerleştirilmesi, sayılması, bulunması, otomatik ödünç- iade işlemlerinin gerçekleşmesi konusunda hızlı, güvenli ve tutarlı hizmet sunulmaktadır.

Kurumsal Akademik Arşiv çalışmaları için kullanılan DSpace@Özal programı ile Malatya Turgut Özal Üniversitesi bünyesinde üretilen kitap, makale, tez, bildiri, rapor gibi tüm akademik kaynakları uluslararası standartlarda dijital ortamda depolanması sağlanarak, etkisini artırmak için telif haklarına uygun olarak açık erişime sunulmasına yönelik hizmetleri kapsamaktadır.

Elektronik Kaynaklar

Üniversitemizde; TÜBİTAK-ULAKBİM tarafından Elektronik Kaynaklar Ulusal Akademik Lisansı Projesi (EKUAL) kapsamında abone olunan ve üniversitelerin hizmetine sunulan veri tabanlarına (IP tanımlı), referans ve intihal programlarına erişim sağlanmaktadır.

Basılı Kaynaklar

Merkez kütüphanemiz ile merkez kütüphanemize bağlı birim kütüphanelerimizde bulunan mevcut basılı kaynak sayıları tablo 14'te gösterilmiştir. Öğrenci başına düşen kitap sayımız 3,72 oranındadır.

Tablo 14- Kütüphane Basılı Kaynak Bilgileri

Kütüphaneler (Merkez-Birim)	Ansiklopedi	Atlas	Mevzuat	Sözlük	Diğer	Toplam
Merkez Kütüphane	54	55	8	46	12.858	13.021
Akçadağ MYO	2	0	2	2	2.048	2.054
Arapgir MYO	297	19	51	89	8.091	8.547
Darende Bekir Ilıcak MYO	126	10	5	17	2.724	2.882
Doğanşehir Vahap Küçük MYO	79	0	3	3	5.984	6.069
Hekimhan Mehmet Emin Sungur MYO	2	4	32	16	4.595	4.649
KaleTurizm ve Otel İşletmeciliği MYO	2	4	15	22	4.949	4.992
Yeşilyurt MYO	22	3	6	17	4.740	4.788
Toplam	584	95	122	212	45.989	47.002

1.2.5. Öğrenci Sayıları

Malatya Turgut Özal Üniversitesi'nin 2025/2026 güz dönemi itibariyle dinamik bir öğrenci yapısına sahiptir. Üniversitemiz bünyesinde lisans, ön lisans ve lisansüstü bölümlerinde toplam 12.640 öğrenci öğrenim görmektedir. Bu öğrencilerin 6.119'u kız, 6.521'i ise erkek öğrencilerden oluşarak dengeli bir dağılım sergilemektedir. Lisansüstü Eğitim Enstitüsü bünyesinde toplam 671 öğrenci bulunmakta olup, bu öğrencilerin büyük çoğunluğu yüksek lisans programlarında uzmanlaşmaktadır.

Tablo 15- Öğrenci Sayıları

Akademik Birim	Erkek Öğrenci Sayısı	Kız Öğrenci Sayısı	Toplam
Sosyal ve Beşeri Bilimler Fakültesi	826	1038	1864
Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi	479	209	688
Sanat, Tasarım ve Mimarlık Fakültesi	227	356	583
Sağlık Bilimleri Fakültesi	253	769	1022
Tıp Fakültesi	318	258	576
Ziraat Fakültesi	616	444	1060
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	387	284	671
Sivil Havacılık Yüksekokulu	53	95	148
Akçadağ Meslek Yüksekokulu	286	220	506
Arapgir Meslek Yüksekokulu	831	501	1332
Battalgazi Meslek Yüksekokulu	509	372	881
Darende Bekir Ilıcak Meslek Yüksekokulu	333	302	635
Doğanşehir Vahap Küçük Meslek Yüksekokulu	365	301	666
Hekimhan Mehmet Emin Sungur Meslek Yüksekokulu	301	234	535
Kale Turizm ve Otel İşletmeciliği Meslek Yüksekokulu	165	242	407
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	49	172	221
Yeşilyurt Meslek Yüksekokulu	484	311	795
Toplam	6.521	6.119	12.640

1.3. Üniversitemiz 2025 Yılı Yatırımlarıyla Hedeflenen ve Gerçekleşen Kapasite Artışı

Üniversitemizde 2025 Yılı Yatırım Programı Eğitim/Yükseköğretim Sektörü kapsamında yapılan yatırım ile ilgili işler aşağıda yer alan tablolarda belirtilmiştir.

Tablo 16- Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi

Proje Numarası	2025H03-259208
Proje Adı	Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi
Proje Ödeneği	2.492.000
Hedeflenen İşler	Etüt- Projeler
Gerçekleştirilen İşler	Merkezi Laboratuvar Binası Projesi Hizmet Alım İşi ve Yemekhane-Sosyal Tesis ile Çevre Düzenlemesi Yapım İşi Proje Revize işlemleri yapılmıştır.

Tablo 17- Derslik ve Merkezi Birimler

Proje Numarası	2020H03-153472
Proje Adı	Derslik ve Merkezi Birimler
Proje Ödeneği	307.788.571
Hedeflenen İşler	Merkezi Derslik ve İkmal
	Geleneksel Tamamlayıcı Tıp Uygulamaları Merkezi
	Merkezi Yemekhane
	Merkezi Derslik
Gerçekleştirilen İşler	Yeşilyurt Yerleşkesinde yapılmakta olan Rektörlük ve Eğitim Yapıları İkmal İnşaatı Yapım İşi geçici kabulü yapılmıştır.
	Merkezi Derslik ile Altyapı ve Çevre Düzenlemesi Yapım İş'inin Yapımı devam etmektedir.
	Merkezi Yemekhane-Sosyal Tesis ile Altyapı ve Çevre Düzenlemesi Yapım İşi tamamlanmış olup geçici kabul işlemleri devam etmektedir.

Tablo 18- Kampüs Altyapısı

Proje Numarası	2023H03-212681
Proje Adı	Kampüs Altyapısı
Proje Ödeneği	25.000.000
Hedeflenen İşler	Doğalgaz Dönüşümü, Elektrik Hattı, Kampüs İçi Yol, Kanalizasyon Hattı, Su İsale Hattı ve Telefon Hattı, Peyzaj işi.
Gerçekleştirilen İşler	Malatya Turgut Özal Üniversitesi Battalgazi ve Yeşilyurt kampüslerinde çevre düzenleme çalışmaları başlatılmıştır. İş kapsamında; çevre güvenlik duvarı ve panel çit imalatı, aydınlatma sistemleri, araç ve yürüyüş yollarının yapımı, elektrik hatlarının yer altına alınması, drenaj ve yağmur suyu hatlarının oluşturulması ile ağaçlandırma ve otopark alanı düzenlemeleri gerçekleştirilmiştir.

Tablo 19- Muhtelif İşler (Toplam)

Proje Numarası	2024H03-232587
Proje Adı	Muhtelif İşler
Proje Ödeneği	46.551.000
Hedeflenen İşler	Bakım Onarım, BİT, Kesin Hesap, Makine Teçhizat
Gerçekleştirilen İşler	6 Şubat depremlerinin izlerini silmek ve hizmet kalitesini artırmak amacıyla, üniversitemizin tüm birimlerinde kapsamlı bir bakım-onarım süreci yürütülmüştür. Bu çalışmaların yanı sıra, yeni açılan akademik birimlerimizin ve göreve başlayan personelimizin teknik ve ofis ihtiyaçları, yapılan bilişim ve mefruşat alımlarıyla eksiksiz şekilde karşılanmıştır.

Tablo 20- Muhtelif İşler (Mamul Mal Alımı)

Proje Numarası	2024H03-232587
Proje Adı	Mamul Mal Alımı
Proje Ödeneği	25.040.000
Hedeflenen İşler	- Bilgisayar Alımı - Büro Mefruşat Alımı - Makine-Teçhizat Alımı
Gerçekleştirilen İşler	Bilgisayar ve Donanım alımı, Büro Mefruşat alımı ile Makine- Teçhizat alımları yapılmıştır.

Tablo 21- Muhtelif İşler (Büyük Onarım)

Proje Numarası	2024H03-232587
Proje Adı	Muhtelif İşler (Büyük Onarım)
Proje Ödeneği	14.507.000
Hedeflenen İşler	Büyük Onarım
Gerçekleştirilen İşler	İlgili bütçe yılının öncelikleri ve 6 Şubat depremlerinde zarar gören binalar ve eklentilerine ait bakım-onarım işleri, hizmet binaları ve eğitim alanlarının fiziksel koşullarının iyileştirilmesi gibi işler yapılmıştır.

Tablo 22-Muhtelif İşler (Gayri Maddi Hak Alımları)

Proje Numarası	2024H03-232587
Proje Adı	Muhtelif İşler (Gayri Maddi Hak Alımı)
Proje Ödeneği	4.654.000
Hedeflenen İşler	Gayri Maddi Hak Alımı (Yazılım Alımı)
Gerçekleştirilen İşler	<ul style="list-style-type: none">-Sürekli Eğitim Merkezi Bilgi ve Yönetim Sistemi.-Akademik Performans Değerlendirme Sistemi.-Ek Ders Otomasyon Sistemi Yazılımı.-Web Tabanlı Personel Takip Sistemi.-Özel Yetenek Sınavı Otomasyon Sistemi.-Yedekleme Yazılımı: Üniversitemiz bünyesinde kullanılan sistemlerde veri kaybı yaşanmaması için alınmıştır.-SQL SERVER: Üniversitemiz sanal sunucuları için kullanılmak üzere alınmıştır.-SSL Sertifika alımı (Üniversitemiz web sayfalarında kullanılmak üzere domain ve alt domainler için ssl sertifikası alınmıştır.)-İşçi maaş programı alımı sağlanmıştır.-Kurumsal Zeka + Kurumsal Performans+ Akademik Performans programları alınmıştır.

Tablo 23- Yayın Alımı

Proje Numarası	2024H03-232585
Proje Adı	Yayın Alımı
Proje Ödeneği	6.000.000
Hedeflenen İşler	13 (on üç) Elektronik Veri Tabanı Alımı 500 (beş yüz) adet basılı yayın alımı
Gerçekleştirilen İşler	13 (on üç) Elektronik Veri Tabanı Alımı 444 (dört yüz kırk dört) adet basılı yayın alımı

1.4. Üniversitemiz 2025 Yılı Yatırım Uygulamaları

1.4.1. Eğitim Sektörü

Üniversitemizde 2025 Yılı Yatırım Programı kapsamında; Eğitim Sektöründe 5 adet proje yürütülmüştür. Üniversitemizde yürütülen yatırım projelerinin sektörel dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 24. 2025 Yılı Sektörel Bazda Yatırım Projelerinin Bütçe Dağılımı

Sektör	Proje Sayısı	Bütçe Ödeneği	Eklenen Ödenek	Toplam Ödenek	Harcanan	Kalan Ödenek	
Eğitim	2023	5	90.400.000	116.427.000	196.017.000	103.156.461	92.860.539
	2024	5	151.502.000	122.179.863	260.359.863	222.526.835	37.833.027
	2025	5	300.000.000	115.055.571	387.833.571	375.660.109	12.173.461
Toplam	15	541.902.000	353.662.434	844.210.434	701.343.405	142.867.027	

Tablo 25- 2025 Yılı Yatırım Projelerinin Bütçe Dağılımı

Proje No	Proje Adı	Başlangıç Ödeneği	Yıl Sonu Bütçe Ödeneği	2025 Yılsonu Harcama Tutarı
2025H03-259208	Çeşitli Ünitelerin Ettüt Projesi	2.000.000	2.492.000	1.400.400
2020H03-153472	Derslik ve Merkezi Birimler	220.000.000	307.788.571	302.687.597
2023H03-212681	Kampüs Altyapısı	50.000.000	25.000.000	21.065.521
2025H03-259394	Muhtelif İşler	21.998.000	46.551.000	46.171.317
2025H03-259206	Yayın Alımı	6.000.000	6.000.000	4.335.271
Genel Toplam		299.998.000	387.831.571	375.660.106

Üniversitemizin 2025 yılı yatırım programında 5 adet ana proje yer almaktadır. Yıl başında 299.998.000 TL olan toplam başlangıç ödeneği, yıl içerisindeki revizyonlar ve eklemelerle birlikte 387.830.571 TL toplam sermaye ödeneğine yükselmiştir. Tamamı eğitim sektörüne ait olan bu projeler kapsamında yıl sonu itibarıyla toplam 375.660.106 TL harcama gerçekleştirilmiştir. Projelere ilişkin detaylı bütçe ve harcama dökümleri yukarıda sunulmuştur.

2. 2025 YILI PROJE UYGULAMALARI

2.1. Tamamlanan Projeler

2.1.1. Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi

Proje No: 2025H03-259208

Proje Adı: Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi

Proje Tutarı	2025 Yılı Program	2025 Yılı Revize Ödenek	Harcama	2025 Yılı Nakdi Gerçekleşme Oranı%	2024 Kümülatif Harcama
2.492.000	2.000.000	2.492.000	1.400.400	56,20	0

2.1.2. Muhtelif İşler Projesi

Proje No: 2025H03-259394

Proje Adı: Muhtelif İşler Projesi (Mamul Mal Alımları)

Proje Tutarı	2025 Yılı Program	2025 Yılı Revize Ödenek	Harcama	2025 Yılı Nakdi Gerçekleşme Oranı%	2024 Kümülatif Harcama
25.040.000	6.000.000	25.040.000	24.946.417	99,63	0

Proje No: 2025H03-259394

Proje Adı: Muhtelif İşler Projesi (Büyük Onarım)

Proje Tutarı	2025 Yılı Program	2025 Yılı Revize Ödenek	Harcama	2025 Yılı Nakdi Gerçekleşme Oranı%	2024 Kümülatif Harcama
16.857.000	10.000.000	16.857.000	16.623.166	98,61	0

Proje No: 2025H03-259394

Proje Adı: Muhtelif İşler Projesi (Gayri Maddi Hak Alımları)

Proje Tutarı	2025 Yılı Program	2025 Yılı Revize Ödenek	Harcama	2025 Yılı Nakdi Gerçekleşme Oranı%	2024 Kümülatif Harcama
4.654.000	5.998.000	4.654.000	4.601.733	98,88	0

2.1.3. Yayın Alımı Projesi

Proje No: 2025H03-259206
Proje Adı: Yayın Alımı Projesi

Proje Tutarı	2025 Yılı Program	2025 Yılı Revize Ödenek	Harcama	2025 Yılı Nakdi Gerçekleşme Oranı%	2024 Kümülatif Harcama
6.000.000	6.000.000	6.000.000	4.335.271	72,25	0

2.2. Devam Eden Projeler

2.2.1. Derslik ve Merkezi Birimler Projesi

Proje No: 2020H03-153472
Proje Adı: Derslik ve Merkezi Birimler Projesi

Proje Tutarı	2025 Yılı Program	2025 Yılı Revize Ödenek	Harcama	2025 Yılı Nakdi Gerçekleşme Oranı%	2024 Kümülatif Harcama
307.788.571	220.000.000	307.788.571	302.687.597	98,34	172.400.000

2.2.2. Kampüs Altyapı Projesi

Proje No: 2023H03-212681
Proje Adı: Kampüs Altyapı Projesi

Proje Tutarı	2025 Yılı Program	2025 Yılı Revize Ödenek	Harcama	2025 Yılı Nakdi Gerçekleşme Oranı%	2024 Kümülatif Harcama
25.000.000	50.000.000	25.000.000	21.065.521	84,26	64.000.000

3. SORUNLAR VE ÇÖZÜME YÖNELİK ÖNERİLER

Malatya Turgut Özal Üniversitesi 18 Mayıs 2018 tarihli ve 30425 Sayılı Resmî Gazetede Yayımlanan 7141 sayılı Yükseköğretim Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanunun Ek Maddesinin 181. Maddesi gereğince kurulmuştur. Mayıs 2018 tarihinde yayımlanan kararname ile İnönü Üniversitesi bünyesinde bulunan bazı fakülte, Yüksekokul ve Meslek Yüksekokulları yeni kurulan Malatya Turgut Özal Üniversitesi'ne devredilmiştir. Üniversitemiz enstitü, 6 fakülte, 2 yüksekokul, 9 Meslek Yüksekokulu ve 10 uygulama ve araştırma merkezinden oluşmaktadır.

Üniversitemiz değişen öncelik ve ihtiyaçlar temelinde kurumsal kapasitesini güçlendirmeye yönelik çalışmalarını kararlılıkla sürdürmektedir. Ancak, hedeflerimize ulaşma noktasında karşılaştığımız bazı temel sorunlar ve bu sorunlara yönelik çözüm önerilerimiz aşağıda özetlenmiştir:

Fiziki Altyapı ve Yüksek İşletme Maliyetleri: Üniversitemize bağlanan Meslek Yüksekokulları ilimizin farklı ilçelerinde eğitim ve öğretim faaliyetlerine devam etmektedir. Devredilen binaların çoğunun eski yapılar olması sebebiyle ısı, enerji, su ve atık su sistemlerinde sürekli sorunlar yaşanmaktadır. Bu durum hem sürekli bakım onarım ihtiyacı doğurmakta hem de fatura giderlerinde ciddi artışlara sebebiyet vermektedir. Tahsis edilen merkezi bütçe gelirlerinin istenilen seviyede olmaması nedeniyle, mevcut binaların eğitim-öğretime her an hazır halde bulundurulmasında zorluklar yaşanmaktadır.

Bürokratik Süreçler ve Ödenek Aktarımı: Likit karşılığı ödenek ekleme işlemlerinde mevcut sürecin uzun sürmesi, acil ve ivedi yapılması gereken işlerde aksamalara yol açmaktadır. Likit karşılığı ödenek ekleme yetkisinin doğrudan kurum üst yöneticisine verilmesi, işlemlerin çok daha etkin ve hızlı bir şekilde yürütülmesine katkı sağlayacaktır.

Finansman Kısıtları: Üniversitemiz bütçesi öz gelir ve hazine yardımından oluşmaktadır. Öz gelirlerimizden sermaye giderlerine öngörülen miktarda ödenek ayırlamaması ve yeni yatırımlar için proje/ödenek izni süreçlerindeki kısıtlar, üniversitemizde ihtiyaç duyulan fiziki altyapının tamamlanmasını geciktirmektedir. Mali kaynakların artırılması konusunda kurumumuzun daha fazla desteklenmesi; eğitim, bilimsel araştırma ve topluma hizmet alanlarında sunduğumuz katkıyı doğrudan artıracaktır.

Dijital Mali Sistemlerin Entegrasyonu: İzleme, değerlendirme ve raporlama çalışmalarındaki mükerrer işlemleri önlemek adına, kullanılan sistemlerin bütünsel yapıda uçtan uca veri aktarımı yapması sağlanmalıdır. Stratejik plan ve performans programları temelinde e-bütçe (Program Bütçe), KaYa, Bütünsel Kamu Mali Yönetim Bilişim Sistemi (BKMYS), İl Yatırım Takip Sistemi (İLYAS) ve EKAP sistemlerinin tam entegre olması, süreçlerin etkinliğini büyük oranda artıracaktır.

4. PROJE TAMAMLAMA RAPORLARI

Tablo 26- Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi Proje Tamamlama Raporu

Projenin Yatırım Programı Parametreleri						
	Yatırım Programına Alınış Değerleri			Revize Edilmiş Son Değerler		
Proje No	2025H03-259208			2025H03-259208		
Proje Adı	Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi			Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi		
Sektör/Alt sektör	Eğitim/Yükseköğretim			Eğitim/Yükseköğretim		
Proje Amacı	İhtiyaç duyulan birimlerin etüt-proje ve müşavirlik hizmetlerinin yaptırılması.			İhtiyaç duyulan birimlerin etüt-proje ve müşavirlik hizmetlerinin yaptırılması.		
Proje Yeri	Malatya			Malatya		
Karakteristiği	Etüt- Proje			Etüt- Proje		
Fiziki Hedefi						
Başlama-Bitiş Tarihi	2025- 2025			2025- 2025		
Proje Sözleşmesi Tarihi	Sözleşme İhale Bedeli					
Proje Tutarı (Maliyeti)	Dış	Toplam	Kamulaştırma	Dış	Toplam	Kamulaştırma
		2.000.000			2.492.000	
Yıllar İtibariyle Yapılan Harcama						
	Cari Fiyatlarıyla			2025 Yılı Fiyatlarıyla		
	Dış	Toplam	Kamulaştırma	Dış	Toplam	Kamulaştırma
Programa Alındığı Yıl 2025		1.400.400			1.400.400	
Karşılaşılan Sorunlar, Getirilen Çözümler, Çıkarılan Dersler						
Projeden Beklenen ve Elde Edilen Faydalar	Üniversitemizin stratejik hedefleri doğrultusunda ihtiyaç duyulan eğitim alanlarının projelerinin eksiksiz hazırlanarak yatırıma dönüştürülmesi ve bu sayede kurumun fiziki/eğitim kapasitesinin güçlendirilmesi.					
Projenin Kalkınma Eksenleri ve Sektörel Plan Hedefleriyle İlişkisi ve Katkısı	Proje kapsamında inşa edilecek eğitim binalarının modern teknolojik altyapıya ve güncel mevzuata uygun olarak tasarlanması; üniversitemizin eğitim kalitesini artıracak ve sektörel kalkınma hedeflerine doğrudan katkı sağlayacaktır.					
Yapılan İşler, Uygulamada Karşılaşılan Sorunlar, Nedenleri ve Nasıl Çözüldüğü	Yapılan İşler: “Yeşilyurt Yerleşkesi Merkezi Derslik ile Merkezi Yemekhane Projelerinin ve Yaklaşık Maliyetinin Hazırlanması İşİ” yapılmıştır. Uygulamada Karşılaşılan Sorunlar ve Nedenleri; 1) Etüt-Proje Müdürlüğünde teknik personel sayısının yetersiz olması, 2) Yasal ihale süreçlerinin uzun zaman alması, 3) Yatırım ödeneklerinin yılın 3. ve 4. çeyreğinde serbest bırakılması nedeniyle ihale takviminin gecikmesi. Nasıl çözüldüğü: Zaman kısıtı ve kurum içi teknik personel yetersizliği göz önüne alınarak, ilgili proje çizim ve etüt çalışmaları 'hizmet alımı' yöntemiyle ihale edilerek süreç hızlandırılmıştır.					
Geleceğe İlişkin Çıkarılan Dersler	Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı ile işbirliği içerisinde, yatırım programları ve Ülkemizin ekonomik parametreleri göz önüne alınarak belirlenen hedefler doğrultusunda yeni projeler hazırlanacak.					

Tablo 27- Yayın Alımı Proje Tamamlama Raporu

Projenin Yatırım Programı Parametreleri						
	Yatırım Programına Alınış Değerleri			Revize Edilmiş Son Değerler		
Proje No	2025H03-259206			2025H03-259206		
Proje Adı	Yayın Alımı			Yayın Alımı		
Sektör/Alt sektör	Eğitim/Yükseköğretim			Eğitim/Yükseköğretim		
Proje Amacı	Kütüphane altyapısının güçlendirilmesi ve dijital veri tabanının kurulması			Kütüphane altyapısının güçlendirilmesi ve dijital veri tabanının kurulması		
Proje Yeri	Malatya			Malatya		
Karakteristiği	Yayın Alımı			Yayın Alımı		
Fiziki Hedefi	Basılı/elektronik yayın alımı ve veri tabanı aboneliklerinin sağlanması.			Basılı/elektronik yayın alımı ve veri tabanı aboneliklerinin sağlanması.		
Başlama-Bitiş Tarihi	2025- 2025			2025- 2025		
Proje Sözleşmesi Tarihi	Sözleşme İhale Bedeli					
Proje Tutarı (Maliyeti)	Dış	Toplam	Kamulaştırma	Dış	Toplam	Kamulaştırma
		6.000.000			6.000.000	
Yıllar İtibariyle Yapılan Harcama						
	Cari Fiyatlarıyla			2025 Yılı Fiyatlarıyla		
	Dış	Toplam	Kamulaştırma	Dış	Toplam	Kamulaştırma
Programa Alındığı Yıl 2025		4.335.271			4.335.271	
Karşılaşılan Sorunlar, Getirilen Çözümler, Çıkarılan Dersler						
Projeden Beklenen ve Elde Edilen Faydalar	Üniversitemiz kütüphanesine basılı ve elektronik yayınlar (veri tabanı, e-kitap, e-dergi) kazandırılarak araştırmacıların ve öğrencilerin güncel bilimsel literatüre erişim kapasitesinin artırılması; bu sayede üniversite kaynaklı akademik yayın üretiminin ve eğitim-öğretim kalitesinin desteklenmesi hedeflenmektedir.					
Projenin Kalkınma Eksenleri ve Sektörel Plan Hedefleriyle İlişkisi ve Katkısı	Ulusal ve uluslararası bilimsel bilgiye kesintisiz erişim sağlanarak yenilikçi Ar-Ge çalışmalarının desteklenmesi; ülkemizin nitelikli bilgi üretimi ve yükseköğretimde kalite hedefleri doğrultusunda teknolojik altyapının güçlendirilmesi.					
Yapılan İşler, Uygulamada Karşılaşılan Sorunlar, Nedenleri ve Nasıl Çözüldüğü	<p>Yapılan İşler: Üniversitemizin akademik ihtiyaçları doğrultusunda uluslararası veri tabanı abonelikleri yenilenmiş ve basılı/elektronik yayın alımları gerçekleştirilmiştir.</p> <p>Karşılaşılan Sorunlar: 1) Veri tabanı abonelik bedellerinin döviz kurları üzerinden belirlenmesi nedeniyle, kur dalgalanmalarının bütçe planlamasını ve ihale süreçlerini zorlaştırması. 2) Yurt dışı aboneliklerinin peşin ödeme gerektirmesine rağmen, ödenek serbestilerinin yıl içine yayılan aylık periyotlar halinde yapılması sebebiyle erişim kesintisi riskinin doğması.</p> <p>Getirilen Çözümler: Bütçe imkânları dâhilinde kur riskleri minimize edilecek şekilde öncelikli veri tabanlarının abonelik süreçleri öne çekilmiş, harcama planlaması döviz kurlarındaki değişimler anlık takip edilerek optimize edilmiştir.</p>					
Geleceğe İlişkin Çıkarılan Dersler	Uluslararası veri tabanı ve elektronik yayın aboneliklerinde erişim kesintisi yaşanmaması ve kur riskinden en az düzeyde etkilenilmesi amacıyla; bu projeye ait yıllık ödeneklerin tamamının yılın ilk çeyreğinde serbest bırakılması gerekliliğine ihtiyaç vardır.					

Tablo 28- Muhtelif İşler Proje Tamamlama Raporu

Projenin Yatırım Programı Parametreleri						
	Yatırım Programına Alınmış Değerleri			Revize Edilmiş Son Değerler		
Proje No	2025H03-259394			2025H03-259394		
Proje Adı	Muhtelif İşler Projesi			Muhtelif İşler Projesi		
Sektör/alt sektör	Eğitim/Yükseköğretim			Eğitim/Yükseköğretim		
Proje Amacı	Üniversitemiz akademik ve idari birimlerinin ihtiyacı olan bilişim, Büro Mefruşat ve Makinin-Teçhizat satın alınması			Üniversitemiz akademik ve idari birimlerinin ihtiyacı olan bilişim, Büro Mefruşat ve Makinin-Teçhizat satın alınması		
Proje Yeri	Malatya			Malatya		
Karakteristiği	BİT, Kesin Hesap, Makine Teçhizat Alımı			BİT, Kesin Hesap, Makine Teçhizat Alımı		
Fiziki Hedefi	Mal Alımı			Mal Alımı		
Başlama-Bitiş Tarihi	2025-2025			2025-2025		
Proje Sözleşmesi Tarihi	Sözleşme İhale Bedeli					
Proje Tutarı (Maliyeti)	Dış	Toplam	Kamulaştırma	Dış	Toplam	Kamulaştırma
		46.551.000			46.551.000	
Yıllar İtibariyle Yapılan Harcama						
	Cari Fiyatlarıyla			2025 Yılı Fiyatlarıyla		
	Dış	Toplam	Kamulaştırma	Dış	Toplam	Kamulaştırma
Programa Alındığı Yıl 2025		46.171.317			46.171.317	
Karşılaşılan Sorunlar, Getirilen Çözümler, Çıkarılan Dersler						
Projeden Beklenen ve Elde Edilen Faydalar	Üniversitemiz bünyesinde göreve yeni başlayan personelin ihtiyaçları ve inşa edilen yeni binaların teknolojik altyapılarının tesisi amacıyla gerekli bilişim donanımlarının temin edilmesi; EBYS (Elektronik Belge Yönetim Sistemi) entegrasyonu kapsamında nitelikli elektronik sertifika/donanım alımlarının sağlanması ile mevcut bilişim envanterinin siber güvenlik yazılım lisanslarının güncellenerek idari ve akademik iş süreçlerinin iyileştirilmesi hedeflenmiştir.					
Projenin Kalkınma Eksenleri ve Sektörel Plan Hedefleriyle İlişkisi ve Katkısı	Üniversitemizin fiziki ve teknolojik altyapısının güncel standartlara ulaştırılarak eğitim-öğretim ve araştırma kapasitesinin artırılması; kurumsal dijital dönüşüm süreçlerinin desteklenmesiyle ulusal kalkınma planlarında yer alan "nitelikli bilgi toplumu ve sürdürülebilir teknolojik altyapı" hedeflerine doğrudan katkı sunulması.					
Yapılan İşler, Uygulamada Karşılaşılan Sorunlar, Nedenleri ve Nasıl Çözüldüğü	<p>Yapılan İşler: Üniversitemizin genişleyen öğrenci kapasitesi ve hizmete giren yeni binalardaki ihtiyaçlar doğrultusunda gerekli makine-teçhizat, mefruşat ve bilişim altyapı (Access Point lisans yenilemeleri, güvenlik yazılımları, donanım vb.) alımları gerçekleştirilmiştir.</p> <p>Karşılaşılan Sorunlar: Bilişim ve teknolojik donanım alımlarında döviz kuruna bağlı fiyat dalgalanmaları nedeniyle birimlerden gelen çok sayıda talebin bütçe kısıtları dâhilinde karşılanmasında zorluklar yaşanması.</p> <p>Çözüm: İhtiyaçlar kurum stratejisi doğrultusunda öncelik sırasına konulmuş; bütçe imkânları dâhilinde en elzem olan alımlara ağırlık verilerek ve ihaleler yapılarak maliyetler optimize edilmeye çalışılmıştır.</p>					

Tablo 29- Muhtelif İşler Proje Tamamlama Raporu (Büyük Onarım)

Projenin Yatırım Programı Parametreleri						
	Yatırım Programına Alınış Değerleri			Revize Edilmiş Son Değerler		
Proje No	2025H03-259394			2025H03-259394		
Proje Adı	Muhtelif İşler Projesi (Büyük Onarım)			Muhtelif İşler Projesi (Büyük Onarım)		
Sektör/Alt sektör	Eğitim/Yükseköğretim			Eğitim/Yükseköğretim		
Proje Amacı	Rektörlük ve Bağlı Birimler ile Fakülte ve Yüksekokullarda Bakım Onarım tadilat yaparak, eğitim ve hizmet kalitesini arttırmak			Rektörlük ve Bağlı Birimler ile Fakülte ve Yüksekokullarda Bakım Onarım tadilat yaparak, eğitim ve hizmet kalitesini arttırmak		
Proje Yeri	Malatya			Malatya		
Karakteristiği	Büyük Onarım			Büyük Onarım		
Fiziki Hedefi						
Başlama-Bitiş Tarihi	2025-2025			2025-2025		
Proje Sözleşmesi Tarihi	Sözleşme İhale Bedeli					
Proje Tutarı (Maliyeti)	Dış	Toplam	Kamulaştırma	Dış	Toplam	Kamulaştırma
		16.857.000				
Yıllar İtibariyle Yapılan Harcama						
	Cari Fiyatlarıyla			2025 Yılı Fiyatlarıyla		
	Dış	Toplam	Kamulaştırma	Dış	Toplam	Kamulaştırma
Programa Alındığı Yıl 2024		16.623.166			16.623.166	
Karşılaşılan Sorunlar, Getirilen Çözümler, Çıkarılan Dersler						
Projeden Beklenen ve Elde Edilen Faydalar	Gerçekleştirilen büyük onarımlarla birlikte; modern eğitim standartlarına uygun, engelsiz ve yaşanabilir kampüs ortamları oluşturulmuştur. Bu sayede eğitim-öğretim faaliyetlerinin kesintisiz ve güvenli bir zeminde sürdürülmesi güvence altına alınmış, personel ve öğrencilerimizin motivasyonu ile kurumsal hizmet kalitesi doğrudan artırılmıştır.					
Projenin Kalkınma Eksenleri ve Sektörel Plan Hedefleriyle İlişkisi ve Katkısı	Ülkemizin Ulusal Kalkınma Planlarında yer alan "Afetlere Dirençli Yaşam Alanları" ve "Nitelikli İnsan, Güçlü Toplum" hedefleriyle doğrudan ilişkilidir. Eğitim kurumlarının fiziki altyapılarının iyileştirilmesi, afet sonrası rehabilitasyon süreçlerinin hızla tamamlanması ve binaların kullanım ömürlerinin uzatılması suretiyle "yükseköğretimde erişilebilirliğin ve kalitenin artırılması" sektörel hedefine katkı sunulmaktadır.					
Yapılan İşler, Uygulamada Karşılaşılan Sorunlar, Nedenleri ve Nasıl Çözüldüğü	Üniversitemizin eğitim-öğretim ve idari hizmetlerini sürdürmekte olan tüm birimlerinde ihtiyaçlarının karşılanması ile 6 Şubat depremlerinde zarar gören alanların tüm muhtelif bakım-onarım işleri yapılmıştır. Uygulamada Karşılaşılan Sorunlar ve Nedenleri; 1) İhale sürecinin uzun olması 2) Ödeneğin yılın 3'üncü ve 4.üncü üç aylık döneminde serbest kalması nedeniyle işin ihalesi geç olmaktadır					
Geleceğe İlişkin Çıkarılan Dersler	Gelecekteki projelerde; bakım-onarım ihalelerinin zamanında bitirilebilmesi için ödeneklerin büyük kısmının inşaat sezonu başında serbest bırakılması hususunda merkezi kurumlarla daha erken koordinasyon sağlanmalıdır. Ayrıca, bölgesel riskler göz önüne alınarak binalarda "önleyici ve koruyucu bakım" stratejilerine ağırlık verilmesi gerektiği anlaşılmıştır.					

2025 YILI KAMU YATIRIMLARI ÖZET TABLOSU
Tablo 30- 2025 Yılı Kamu Yatırımları Özet Tablosu

Sektör	Proje Sayısı	Proje Tutarı		2024 Yılı Kümülatif Harcama		2025 Yılı Program Ödenek		2025 Yılı Revize Ödenek		2025 Yılı Harcama							
				Dış	Toplam	Dış	Toplam	Dış	Toplam	Dış	Toplam						
		Dış	Toplam	Kredi	Öz kaynak	Kredi	Öz kaynak	Kredi	Öz kaynak	Kredi	Öz kaynak	Toplam					
Tarım																	
Madencilik																	
İmalat																	
Enerji																	
Ulaştırma-haberleşme																	
Turizm																	
Konut																	
Eğitim	5		654.998.000		236.400.000		236.400.000		299.998.000		299.998.000		387.831.571	387.831.571		375.660.109	375.660.109
Sağlık																	
Diğer Kamu Hizmetleri																	
İktisadi																	
Sosyal																	
Toplam	5		654.998.000		236.400.000		236.400.000		299.998.000		299.998.000		387.831.571	387.831.571		375.660.109	375.660.109



**MALATYA
TURGUT ÖZAL
ÜNİVERSİTESİ**

www.ozal.edu.tr